Abbildungen - Images - Representaciones

Wissensgebiet
Stakeholder-Management
Prozess 13.1
Stakeholder identifizieren (5th)

Knowledge Area
Stakeholder Management
Process 13.1
Identify Stakeholders (5th)

Gestión de
los Interesados
Proceso 13.1
Identificar a los Interesados (5th)

Stakeholder-Register
Microsoft.Project

Stakeholder register
Microsoft.Project

Registro de Interesados
Microsoft.Project

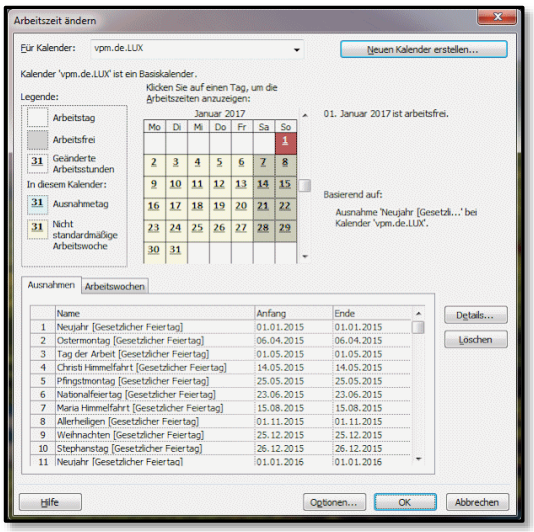
Beitrag öffnen unter …
Quantitative Stakeholderanalyse – Anwendung Microsoft.Project
Version 2016.11.12
ViProMan, © 2016

Vitales Projekt-Management [ViProMan]
Dipl. Chem. Thomas Vogt
Schmargendorfer Straße 23
12159 Berlin
Mail: info@viproman.de
Web: www.viproman.de

Produkt - Kalender für Microsoft.Project

Bei Anwendung von **Microsoft.Project** stellen die Basis-, Projekt-, Ressourcen- und Vorgangs-Kalender für alle Projekt-Beteiligten eine elementare und unverzichtbare Basis für die exakte und damit effektive Termin-Planung dar. Erst mit Hilfe dieser Kalender wird das Projekt-Team präzise und verlässlich in die Lage versetzt, sowohl projektweit und übergreifend als auch ressourcenspezifisch und individuell Arbeitszeiten und Arbeitszeitmodelle festlegen sowie Ausnahmen und Abwesenheiten in der Planung umfassend und vollständig berücksichtigen zu können. Gleichzeitig ist auch erst bei einer konsequenten als auch durchgängigen Anwendung von gepflegten Basis-, Projekt-, Ressourcen- und Vorgangs-Kalendern eine effiziente, zuverlässige sowie rückvollziehbare Ermittlung des Personalbedarfs inklusive der einzelnen Terminpläne für die Beschaffung, Verfügbarkeit und Freigabe von Personal überhaupt möglich.

Allerdings stellt dabei gerade bei höheren Projektdauern die zeitintensive Einpflege von landesweit gesetzlich gültigen Feiertagen eine kontinuierliche und lang andauernde Herausforderung für das Projekt-Team dar. Dieser Aufwand erhöht sich zusätzlich noch deutlich spürbar, sobald unterschiedliche Mitarbeiter aus verschiedensten Regionen eines Landes gemeinsam in einem Projekt arbeiten und bei Termin-Prognosen die umfassende Berücksichtigung ihrer jeweils individuell gesetzlich vorgeschriebenen Feiertagsregelungen sowie personalrechtliche Vorgaben zu Ausnahmen zwingend erforderlich ist. Besteht dann bei länderübergreifenden Projekten weiter-hin noch die organisatorische Vorgabe, die einzelnen Basis-, Projekt-, Ressourcen- und Vorgangs-Kalender nicht nur regional differenziert sondern zusätzlich auch in der jeweiligen Landessprache zu nutzen, kann sich die dafür erforderliche Arbeit für das Projekt-Team sehr schnell als extrem aufwändig und fehleranfällig erweisen.



Für das Projekt-Management ist der Kalender die zwingend erforderliche sowie unverzichtbare Grundlage sämtlicher Terminberechnungen. Dazu visualisiert und dokumentiert er diejenigen Zeiträume, in denen die Erledigung der ermittelten Projekt-Arbeit aus Sicht der Trägerorganisation möglich als auch zugelassen ist. Hierzu finden Sie in den folgenden Beiträgen umfassende Informationen:

- Terminplan: Projekt-Kalender entwickeln
- Terminplan: Projekt-Kalender - Anwendung
- Team zusammenstellen: Ressourcen-Kalender entwickeln
- Team zusammenstellen: Ressourcen-Kalender - Anwendung

Zur maximal möglichen Minimierung der für das Projekt-Team notwendigen Aufwände bei der Pflege von Kalendern bieten wir Ihnen für die Anwendung **Microsoft.Project** Referenz-Kalender für unterschiedlichste europäische Länder und ihren jeweiligen Bundesländern, Provinzen, Regionen und Gemeinden in den Sprachversionen Deutsch, Englisch, Französisch, Spanisch, Italienisch, Türkisch und Niederländisch an. Die obenstehende Abbildung zeigt beispielhaft einen verfügbaren Referenz-Kalender für das Großherzogtums Luxemburg in der deutschen Sprachversion.

Eine detaillierte Übersicht über die Produktmerkmale finden Sie hier. Die angebotenen Referenz-Kalender erreichen Sie unter Referenz-Kalender (Deutsch), Reference calendars (English) sowie Calendarios de referencia (Español).

Vitales Projekt-Management [ViProMan]
Dipl. Chem. Thomas Vogt
Schmargendorfer Straße 23
12159 Berlin
Mail: info@viproman.de
Web: www.viproman.de

WorkShop - Einführung in den Ziel-Entwicklungsprozess

Projekt-Ziele als Erfolgsfaktor

Das Projekt-Management beschreibt eine prozessorientierte Vorgehensweise, um komplexe Aufgaben erledigen zu können, mit denen **Ziele** erreicht werden sollen. Dabei ist das Projekt-Management aber kein Selbstzweck, sondern nur ein Mittel zum Zweck, um gesetzte **Zielvorgaben** erreichen zu können. Damit stellt die **Ermittlung und Definition von Zielen** einen der wichtigsten Schritte, wenn sogar nicht den wichtigsten Schritt bei der Initialisierung und Vorbereitung von Projekten dar.

Projekt-Ziele müssen vor dem Start eines Projekts identifiziert, formuliert, bewertet und klar definiert werden. Erst wenn diese **Ziel-Definition** weitestgehend abgeschlossen wurde, wurden die elementaren Grundvoraussetzungen für eine realistische und zielorientierte Planung sowie ein erfolgreich verlaufendes Projekt geschaffen.

Werden aber diese im Vorfeld eines Projekts zu erledigenden Arbeiten versäumt oder nur unvollständig durchgeführt, führen *unklar oder auch widersprüchlich formulierte Ziele* eher früher als später zwangsläufig mindestens zu Konflikten zwischen den Projekt-Beteiligten und höheren Kosten, wenn nicht sogar zu einem Scheitern des Projekts.

WorkShop

Im Rahmen dieses WorkShops erhalten die Teilnehmenden einen vollständigen Einblick in den **Ziel-Entwicklungsprozess**. Dabei entwickeln die Teilnehmenden während des Seminars ein Verständnis für die Arbeits- und Verfahrensweise(n) zur **Definition von Projekt-Zielen**. Durch die erworbene Kenntnis zum Prozess sowie den Erfolgsfaktoren zur **Zielentwicklung**, der Anwendung von Fragetechniken zur **Zieldefinition** sowie einem umfangreichen Erwerb von Methodenkompetenz(en) erhalten die Teilnehmenden die erforderlichen Fähigkeiten für eine effiziente Durchführung der Zielentwicklung.

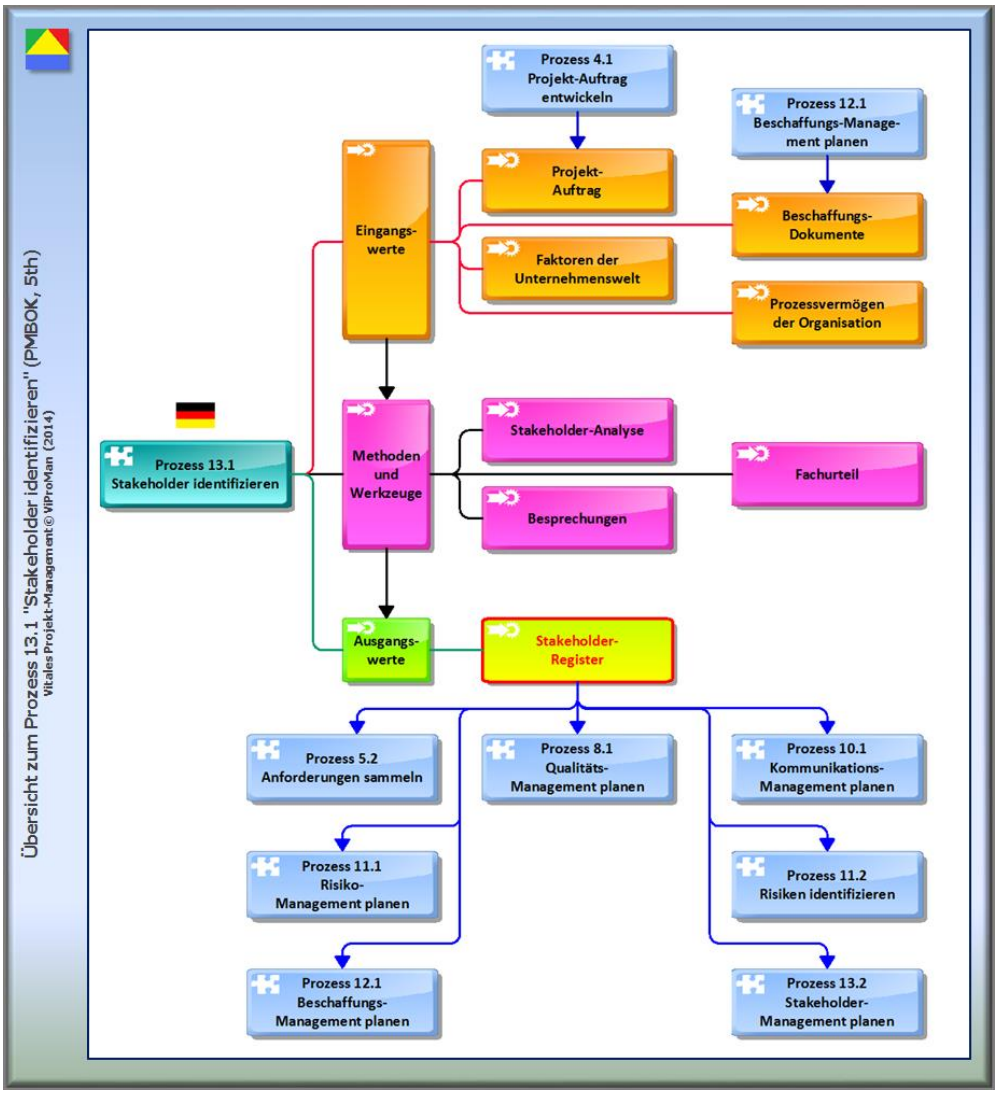
Bestandteil des angebotenen WorkShops sind verschiedenste, eng mit dem **Ziel-Entwicklungsprozess** zusammenhängende als auch sachlogisch aufeinander aufbauende Aufgaben und Aktivitäten aus verschiedenen Projekt-Managementbereichen. An den Seminartagen werden in sechs verschiedenen Modulen verschiedene Inhalte und Themen zum Ziel-Entwicklungsprozess vorgestellt, gemeinsam diskutiert sowie gezielt durch Übungen vertieft.

Dieser WorkShop wird als „Inhouse"-Seminar angeboten und erfolgt direkt beim Kunden vor Ort. Für das Seminar wird eine Basisdauer von 2 Tagen angesetzt. Im Vorfeld des WorkShops besteht die Möglichkeit für eine Feinabstimmung von Inhalten. Je nach gewählten Vorgaben und Rahmenbedingungen kann die Dauer an die spezifischen Anforderungen und gewünschten Schwerpunkte angepasst und auch verlängert werden. Eine Dauer von mehr als 2 Tagen eignet sich damit besonders in den Fällen, in denen Sie eigene Fallbeispiele aus Ihrer alltäglichen Projektarbeit einbringen, Spannungsfelder im Rahmen der Vorbereitung von Projekten diskutieren und/oder zusätzliche begleitende Informationen erhalten möchten.

Haben Sie ein Interesse? Eine detaillierte Übersicht über die Leistungsmerkmale des WorkShops finden Sie hier: Leistungsmerkmale des WorkShops. Das entsprechende Produktdatenblatt erhalten Sie unter Produktdatenblatt (Deutsch).

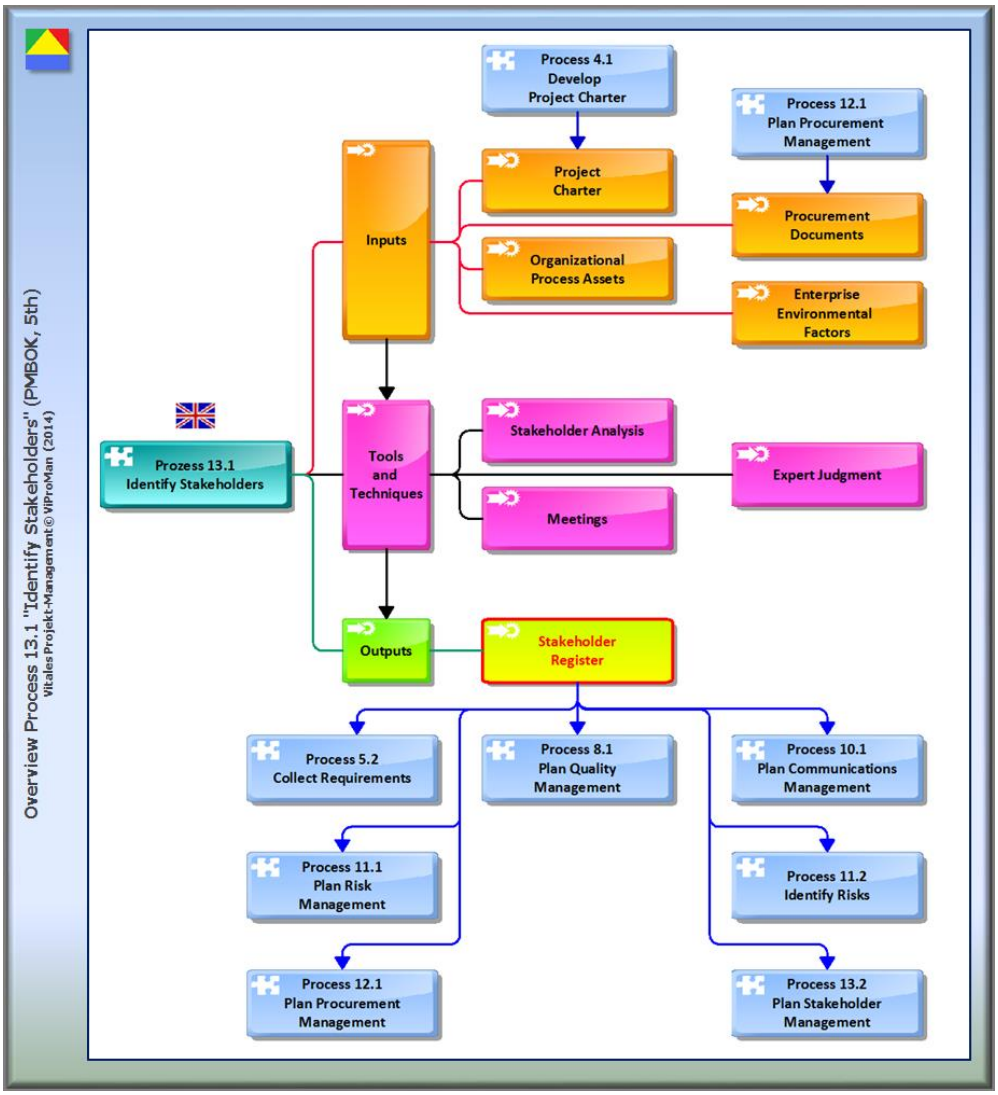
Vitales Projekt-Management [ViProMan]
Dipl. Chem. Thomas Vogt
Schmargendorfer Straße 23
12159 Berlin
Mail: info@viproman.de
Web: www.viproman.de

Abbildungen des Beitrags



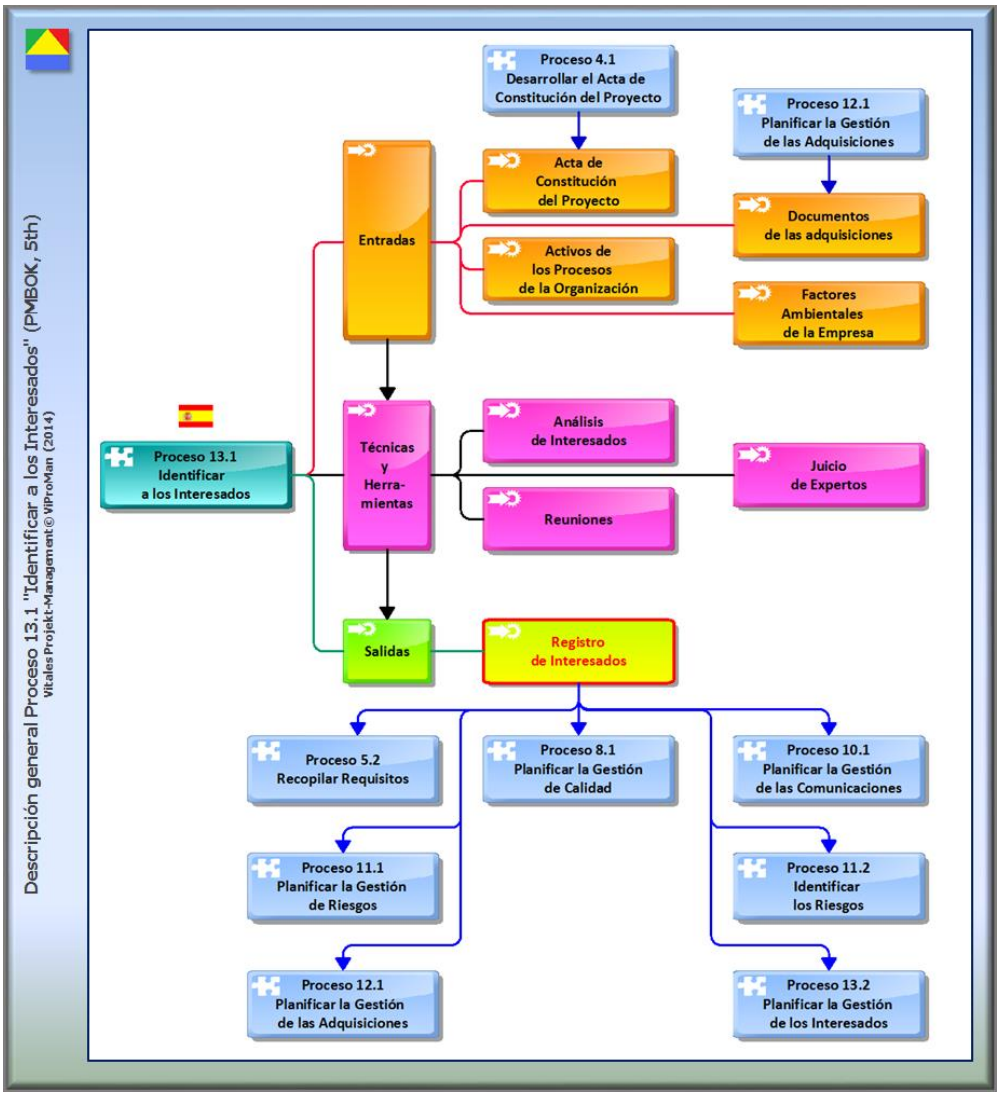
Übersicht zum Prozess 13.1 Stakeholder identifizieren, PMBOK-Guide (5th, PMI [1]) [ViProMan, 10.2015]

Vitales Projekt-Management [ViProMan]
Dipl. Chem. Thomas Vogt
Schmargendorfer Straße 23
12159 Berlin
Mail: info@viproman.de
Web: www.viproman.de



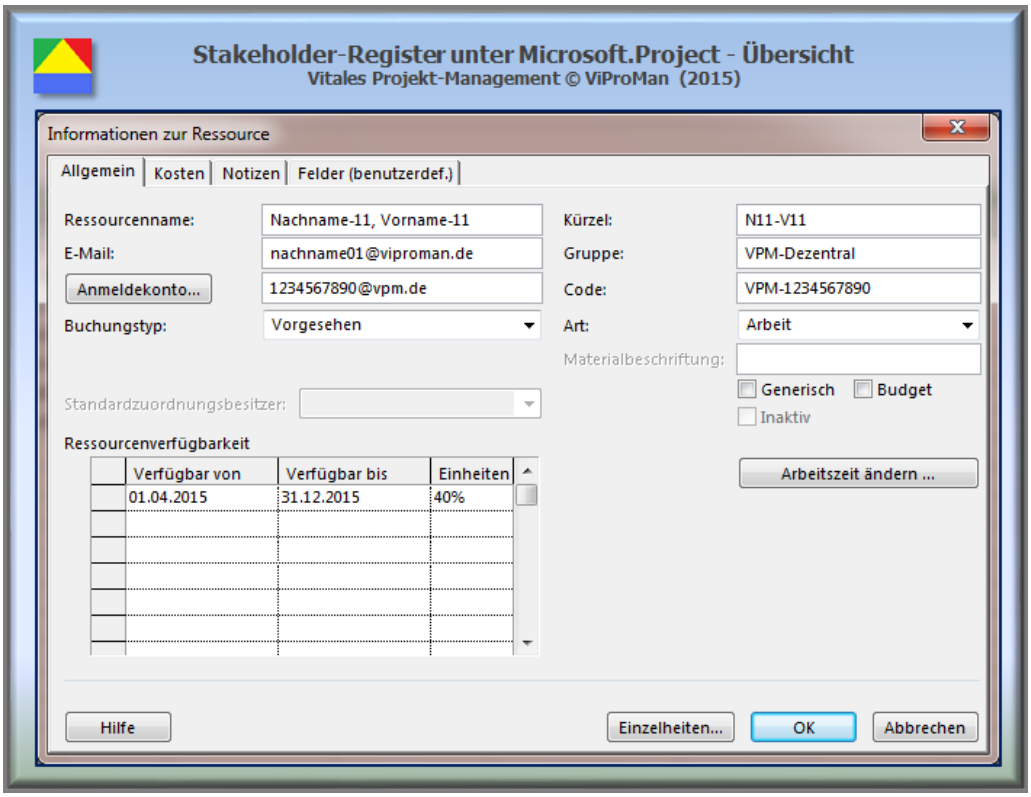
Overview Process 13.1 Identify Stakeholders, PMBOK-Guide (5th, PMI [2]) [ViProMan, 10.2015]

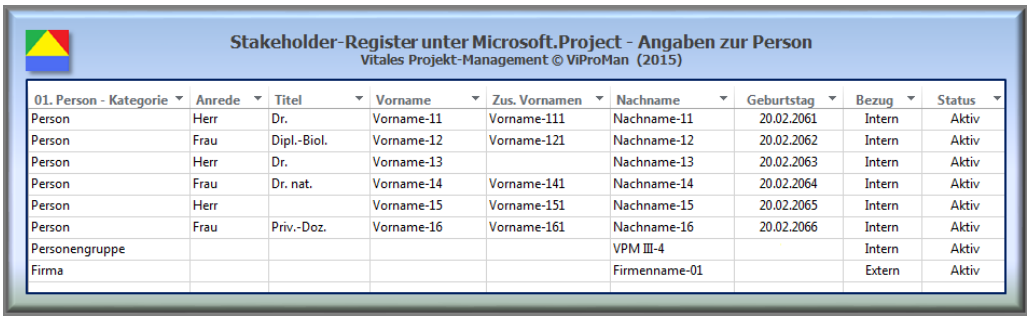
Vitales Projekt-Management [ViProMan]
Dipl. Chem. Thomas Vogt
Schmargendorfer Straße 23
12159 Berlin
Mail: info@viproman.de
Web: www.viproman.de



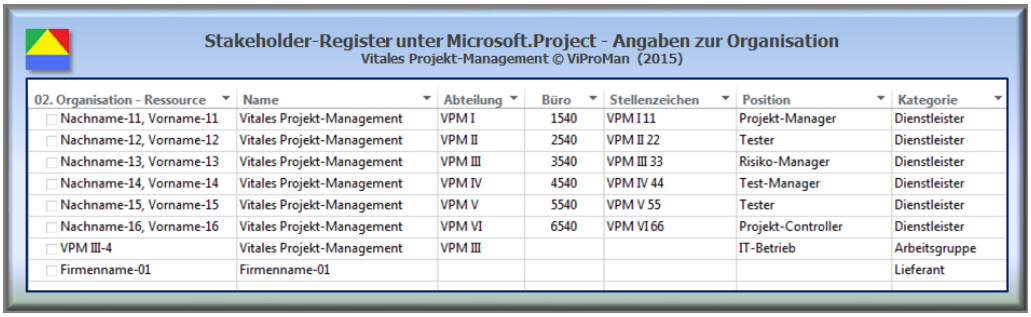
Descripción general Proceso 13.1 Identificar a los Interesados, PMBOK-Guide (5th, PMI [3]) [ViProMan, 10.2015]

Vitales Projekt-Management [ViProMan]
Dipl. Chem. Thomas Vogt
Schmargendorfer Straße 23
12159 Berlin
Mail: info@viproman.de
Web: www.viproman.de





01. Person - Kategorie	Anrede	Titel	Vorname	Zus. Vornamen	Nachname	Geburtstag	Bezug	Status
Person	Herr	Dr.	Vorname-11	Vorname-111	Nachname-11	20.02.2061	Intern	Aktiv
Person	Frau	Dipl.-Biol.	Vorname-12	Vorname-121	Nachname-12	20.02.2062	Intern	Aktiv
Person	Herr	Dr.	Vorname-13		Nachname-13	20.02.2063	Intern	Aktiv
Person	Frau	Dr. nat.	Vorname-14	Vorname-141	Nachname-14	20.02.2064	Intern	Aktiv
Person	Herr		Vorname-15	Vorname-151	Nachname-15	20.02.2065	Intern	Aktiv
Person	Frau	Priv.-Doz.	Vorname-16	Vorname-161	Nachname-16	20.02.2066	Intern	Aktiv
Personengruppe					VPM III-4		Intern	Aktiv
Firma					Firmenname-01		Extern	Aktiv



02. Organisation - Ressource	Name	Abteilung	Büro	Stellenzeichen	Position	Kategorie
Nachname-11, Vorname-11	Vitales Projekt-Management	VPM I	1540	VPM I 11	Projekt-Manager	Dienstleister
Nachname-12, Vorname-12	Vitales Projekt-Management	VPM II	2540	VPM II 22	Tester	Dienstleister
Nachname-13, Vorname-13	Vitales Projekt-Management	VPM III	3540	VPM III 33	Risiko-Manager	Dienstleister
Nachname-14, Vorname-14	Vitales Projekt-Management	VPM IV	4540	VPM IV 44	Test-Manager	Dienstleister
Nachname-15, Vorname-15	Vitales Projekt-Management	VPM V	5540	VPM V 55	Tester	Dienstleister
Nachname-16, Vorname-16	Vitales Projekt-Management	VPM VI	6540	VPM VI 66	Projekt-Controller	Dienstleister
VPM III-4	Vitales Projekt-Management	VPM III			IT-Betrieb	Arbeitsgruppe
Firmenname-01	Firmenname-01					Lieferant

Stakeholder-Register unter Microsoft.Project - (1) Übersicht, (2) Angaben zur Person und zur (3) Organisation [ViProMan, 10.2015]

Vitales Projekt-Management [ViProMan]
Dipl. Chem. Thomas Vogt
Schmargendorfer Straße 23
12159 Berlin
Mail: info@viproman.de
Web: www.viproman.de

Stakeholder-Register unter Microsoft.Project - Anschrift
Vitales Projekt-Management © ViProMan (2015)

03. Anschrift - Ressource	Land	Region	PLZ	Ort	Straße	Postfach
Nachname-11, Vorname-11	Deutschland	Berlin	12159	Berlin	Schmargendorfer Straße 23	
Nachname-12, Vorname-12	Deutschland	Berlin	12159	Berlin	Schmargendorfer Straße 23	
Nachname-13, Vorname-13	Deutschland	Berlin	12159	Berlin	Schmargendorfer Straße 23	
Nachname-14, Vorname-14	Deutschland	Berlin	12159	Berlin	Schmargendorfer Straße 23	
Nachname-15, Vorname-15	Deutschland	Berlin	12159	Berlin	Schmargendorfer Straße 23	
Nachname-16, Vorname-16	Deutschland	Berlin	12159	Berlin	Schmargendorfer Straße 23	
VPM III-4	Deutschland	Berlin	12159	Berlin	Schmargendorfer Straße 23	
Firmenname-01	Deutschland	Bayern	80199	München	Münchner Straße 23	

Stakeholder-Register unter Microsoft.Project - Kontakt
Vitales Projekt-Management © ViProMan (2015)

04. Kontakt - Ressource	Telefon (1)	Telefon (2)	FAX	Mobil	E-Mail-Adresse	Web
Nachname-11, Vorname-11	+49 308596535011	+49 308596535012	+49 30859653401	+49 157880986321	nachname01@viproman.de	http://www.viproman.de
Nachname-12, Vorname-12	+49 308596535021	+49 308596535022	+49 30859653402	+49 157880986322	nachname02@viproman.de	http://www.viproman.de
Nachname-13, Vorname-13	+49 308596535031	+49 308596535032	+49 30859653403	+49 157880986323	nachname03@viproman.de	http://www.viproman.de
Nachname-14, Vorname-14	+49 308596535041	+49 308596535042	+49 30859653404	+49 157880986324	nachname04@viproman.de	http://www.viproman.de
Nachname-15, Vorname-15	+49 308596535051	+49 308596535052	+49 30859653405	+49 157880986325	nachname05@viproman.de	http://www.viproman.de
Nachname-16, Vorname-16	+49 308596535061	+49 308596535062	+49 30859653406	+49 157880986326	nachname06@viproman.de	http://www.viproman.de
VPM III-4	+49 308596535034		+49 30859653404		vpm-iii-4@viproman.de	
Firmenname-01	+49 89123456789		+49 89123456782		info@firmenname-01.de	http://www.info.fn01.de

Stakeholder-Register unter Microsoft.Project - Kosten
Vitales Projekt-Management © ViProMan (2015)

05. Kosten - Ressource	Art	Kostenstelle	Anfahrt	Übernachtung	Stundensatz	Ü-Stundensatz	Tagessatz	Fälligkeit
Nachname-11, Vorname-11	Arbeit	VPM-IF-1	120,00 €	150,00 €	100,00 €/Std.	110,00 €/Std.	800,00 €	Anteilig
Nachname-12, Vorname-12	Arbeit	VPM-IA-2	0,00 €	0,00 €	55,00 €/Std.	0,00 €/Std.	0,00 €	Anteilig
Nachname-13, Vorname-13	Arbeit	VPM-IF-1	120,00 €	150,00 €	95,00 €/Std.	105,00 €/Std.	760,00 €	Ende
Nachname-14, Vorname-14	Arbeit	VPM-IF-1	140,00 €	150,00 €	110,00 €/Std.	115,00 €/Std.	880,00 €	Anteilig
Nachname-15, Vorname-15	Arbeit	VPM-IA-5	0,00 €	0,00 €	45,00 €/Std.	0,00 €/Std.	0,00 €	Anteilig
Nachname-16, Vorname-16	Arbeit	VPM-IF-2	60,00 €	150,00 €	75,00 €/Std.	85,00 €/Std.	600,00 €	Ende
VPM III-4	Arbeit	VPM-IG-34	0,00 €	0,00 €	55,00 €/Std.	0,00 €/Std.	0,00 €	Ende
Firmenname-01	Arbeit	VPM-E-FN01	0,00 €	0,00 €	0,00 €/Std.	0,00 €/Std.	0,00 €	Anteilig

Stakeholder-Register unter Microsoft.Project - (1) Anschrift, (2) Kontakt und (3) Angaben zu Kosten [ViProMan, 10.2015]

Vitales Projekt-Management [ViProMan]
Dipl. Chem. Thomas Vogt
Schmargendorfer Straße 23
12159 Berlin
Mail: info@viproman.de
Web: www.viproman.de

Stakeholder-Register unter Microsoft.Project - Bankverbindung
Vitales Projekt-Management © ViProMan (2015)

06. Bank - Ressource	Name	Bankleitzahl	Kontonr.	IBAN	BIC
Nachname-11, Vorname-11	Postbank	20040099	0123456789	DE11 1111 2222 3333 4444	ABCDEFG
Nachname-12, Vorname-12	Commerzbank	30050077	1234567890	DE22 2222 3333 4444 5555	BCDEFGH
Nachname-13, Vorname-13	Deutsche Bank	40080033	2345678901	DE33 3333 4444 5555 6666	CDEFGHI
Nachname-14, Vorname-14	Commerzbank	30050077	3456789012	DE44 4444 5555 6666 7777	BCDEFGH
Nachname-15, Vorname-15	Berliner Bank	40080033	4567890123	DE55 5555 6666 7777 8888	CDEFGHI
Nachname-16, Vorname-16	Postbank	20040099	5678901234	DE66 6666 7777 8888 9999	ABCDEFG
VPM III-4					
Firmenname-01					

Stakeholder-Register unter Microsoft.Project - Verfügbarkeit
Vitales Projekt-Management © ViProMan (2015)

07. Verfügbarkeit - Ressource	Basiskalender	Verfügbar von	Verfügbar bis	Einheiten	Generisch	Buchungstyp
Nachname-11, Vorname-11	Deutschland - Bundesland "Berlin"	01.04.2015	31.12.2015	40%	Nein	Vorgesehen
Nachname-12, Vorname-12	Deutschland - Bundesland "Berlin"	01.09.2015	31.12.2015	100%	Nein	Zugesichert
Nachname-13, Vorname-13	Deutschland - Bundesland "Berlin"	01.05.2015	31.12.2015	60%	Nein	Vorgesehen
Nachname-14, Vorname-14	Deutschland - Bundesland "Berlin"	01.07.2015	30.11.2015	70%	Nein	Vorgesehen
Nachname-15, Vorname-15	Deutschland - Bundesland "Berlin"	01.01.2015	31.12.2015	100%	Nein	Zugesichert
Nachname-16, Vorname-16	Deutschland - Bundesland "Berlin"	01.03.2015	31.12.2015	70%	Nein	Vorgesehen
VPM III-4	Deutschland - Bundesland "Berlin"	01.07.2015	31.12.2015	600%	Ja	Zugesichert
Firmenname-01	Deutschland - Bundesland "Bayern"	01.01.2015	31.12.2015	0%	Ja	Zugesichert

Stakeholder-Register unter Microsoft.Project - Management
Vitales Projekt-Management © ViProMan (2015)

08. Management - Ressource	Stakeholder-ID	Code	Organisations-ID	Gruppe	Konto	Erstellt	Status
Nachname-11, Vorname-11	D9E091AB-DD73-	N11-V11	VPM-1234567890	VPM-Dezentral	1234567890@vpm.de	11.10.2015	Erledigt
Nachname-12, Vorname-12	1C653CCC-6B73-	N12-V12	VPM-2345678901	VPM-Zentral	2345678901@vpm.de	11.10.2015	Erledigt
Nachname-13, Vorname-13	21F79480-DB73-E	N13-V12	VPM-3456789012	VPM-Dezentral	3456789012@vpm.de	11.10.2015	Erledigt
Nachname-14, Vorname-14	CF53D4A6-DB73-	N14-V14	VPM-4567890123	VPM-Dezentral	4567890123@vpm.de	11.10.2015	Erledigt
Nachname-15, Vorname-15	914E6705-DC73-E	N15-V15	VPM-5678901234	VPM-Zentral	5678901234@vpm.de	11.10.2015	Erledigt
Nachname-16, Vorname-16	BF13831D-DC73-E	N16-V16	VPM-6789012345	VPM-Dezentral	6789012345@vpm.de	11.10.2015	in Arbeit
VPM III-4	81595B24-B274-E	VPM-III-4		VPM-AG		11.10.2015	Erledigt
Firmenname-01	9CF9B543-B274-E	FN01		VPM-Extern		11.10.2015	Erledigt

Stakeholder-Register unter Microsoft.Project - Angaben zur (1) Bankverbindung, der (2) Verfügbarkeit sowie dem (3) Management der Daten[ViProMan, 10.2015]

Vitales Projekt-Management [ViProMan]
Dipl. Chem. Thomas Vogt
Schmargendorfer Straße 23
12159 Berlin
Mail: info@viproman.de
Web: www.viproman.de

Literatur

[1] A Guide to the project management body of knowledge (2013); Project Management Institute (PMI), 5th Edition; ISBN 978-1-1935589679

[2] A Guide to the project management body of knowledge, German Edition (2013); Project Management Institute (PMI), 5th Edition; ISBN 978-1-628250039

[3] Guia de los Fundamentos para la Dirección de Proyectos (2013); Project Management Institute (PMI), 5th Edition; ISBN 978-162825-009-1

Weiterführende Literatur

[4] Weilacher, S. (2005); Stakeholdermanagement einfach und effizient; Projekt Magazin, Ausgabe 08-2005

[5] Strasser, J. & Dr. Nixdorf, P. (2010); Ressourcenmanagement mit Microsoft Project 2007; Projekt Magazin, Ausgabe 2010-13

[6] Schwab, J. (2011); Ressourcenplanung mit Project 2010; Projekt Magazin, Ausgabe 2011-15

[7] Wolf, A. (2012); Kommunikation mit Stakeholdern (Teil 1): Projektbetroffene kennenlernen und verstehen; Projekt Magazin, Ausgabe 2012-14

Vitales Projekt-Management [ViProMan]
Dipl. Chem. Thomas Vogt
Schmargendorfer Straße 23
12159 Berlin
Mail: info@viproman.de
Web: www.viproman.de